



Informe de Gestion COOMULBANANO / 2018

INFORME DE GESTIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL

Con el objeto de dar a conocer a la honorable Asamblea la gestión administrativa se entrega el presente informe:

❖ EN LO ADMINISTRATIVO

La situación económica de la empresa refleja un incremento en los ingresos, como también un incremento en los inventarios de los distintos almacenes así:

- La cooperativa en el año 2018 realizó ventas de banano en el orden de 630.000 cajas con unos ingresos que aumentaron el 33%.
- Se evidencia que el inventario aumentó en 236%. Se pasó con 332.353.277 millones de pesos.

La cartera de créditos (anticipos crédito de materiales y préstamos) disminuyó el 34%

El fondo rotatorio aumentó el capital del fondo a 230.785.203 millones otorgando préstamos a los productores.

Las ventas de bienes como fumigación y fertilizante disminuyó el 9%, dado que se suspendieron las fumigaciones a terceros y los que siguieron recibiendo el servicio vienen realizando los pagos anticipado y han firmado pagarés a favor de la cooperativa.

Se les ha colaborado a los empleados en créditos para mejoramiento de Vivienda, en materiales de ferretería y créditos para necesidades varias

Durante la mitad del 2018 no se realizaron créditos bancarios y se cerró el año con créditos con Bancolombia y fundauniban con saldo \$125.691.345

El fondo social para otros fines que corresponde a los \$200, la caja y depósitos disminuyó dado que la administración decidió entregar los ahorros con el objeto de reducir la cartera

La carga prestacional de los empleados disminuyó el 17%

Se gestionó la Instalación del GPS a los vehículos de la cooperativa para seguimiento satelital y control de los mismos para prevenir actos delictivos

Se identificaron los costos del sostenimiento del Centro de formación, los cuales de acuerdo a la aprobación del presupuesto de la Prima por La Asamblea General, estos fueron trasladados al rubro de educación dado el gran impacto que este proyecto genera en la comunidad.

Los gastos generales aumentaron en un 16% y Los gastos varios disminuyeron en un 89%. Cabe resaltar que anteriormente se causaban todos como gastos varios y actualmente parte de estos se llevaron a gastos generales especificando cada cuenta.



Informe de Gestion COOMULBANANO / 2018

Para asegurar la información financiera y prevenir pérdidas futuras de la misma se instaló la pared de fuego, se compró un disco duro de mayor capacidad y se realizan Backup cada dos veces al día. Además, se compró espacio en la nube para guardar la información.

Se compraron equipos de cómputo para tesorería, contabilidad y gerencia, se compraron dos impresoras, se reubicó la bodega de insumos, se aumentó en el número de las cámaras. Los gastos financieros disminuyeron en un 7% por la negociación de las transferencias desde Bancolombia a cuentas en Bancolombia y a otras plazas

Los excedentes para el 2018 fueron de 47.376.233.

❖ CONTROLES

Se implementó control de los pagos por medio de dos Token manejado por la tesorería y la gerencia

Para los pagos de la prima se tienen dos Token uno manejado por un consejero y es la gerencia la que los aprueba previa autorización del Consejo de Administración

❖ EN LA PRODUCCIÓN

Se hizo la actualización del registro de predio productor de fruta para exportación ante el Instituto Colombiano Agropecuario ICA para los predios de la cooperativa

La Cooperativa y El Grupo de Productores conformado por las 84 fincas recibieron el certificado de Cumplimiento con la norma Rainforest Alliance para Agricultura Sostenible.

Se hizo negociación directa para la compra de Fertilizantes con crédito a 60 días a la empresa Monómeros lo que se ve reflejado en poder extender al asociado las semanas de financiación. Además, de menores precios.

❖ EN LO SOCIAL

Gestión de Mercado Fair Trade para los productores que no había podido suscribir contratos con C.I. Proban por falta de documentación de los predios, mediante acuerdo con C.I. Banasan que a partir de la semana 45 se le otorgaría un Código individual para cada finca y así éstos productores pudieran certificarse y llegar a cortar caja Fair Trade y lograr la vinculación como asociados

LA GERENCIA ESTÁ COMPROMETIDA EN:

1. La no utilizar indebidamente información privilegiada o sensible de la cooperativa.
2. Dar un trato equitativo a todos los productores y empleados
3. Respetar el ejercicio del derecho de inspección de todos

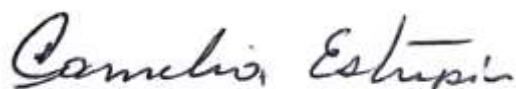


Informe de Gestion COOMULBANANO / 2018

4. Abstenerse de participar por si sola o por orden interpuesta de otras personas en negociaciones que involucren el interés personal.

ACTIVIDADES QUE ESTABAN PROGRAMADAS Y QUEDARON PENDIENTES

1. El Inventario de muebles y equipos
2. El Manual de funciones a los empleados
3. El Desembolso del banco para la instalación del cultivo en la finca
4. El Avalúo comercial de las instalaciones
5. Y Continuar con la implementación del SGSST



CAMELIA LUIDINA ESTUPIÑÁN MERCADO